

## école d'architecture de Paris-la Villette

# Let

Laboratoire espaces-travail

---

### laboratoire

création, 1978 — habilitation, 1982

---

directeur scientifique

**Thérèse Evette**

adresse 144, rue de Flandre, 75019 Paris  
téléphone 33 (0)1 44 65 23 61  
télécopieur 33 (0)1 44 65 23 62  
let@paris-lavillette.archi.fr  
www.let.archi.fr

secrétariat Christiane Monsonégo  
téléphone 33 (0)1 44 65 23 75  
télécopieur 33 (0)1 44 65 23 01  
monsonego@paris-lavillette.archi.fr

---

mots clés architecture, conduite de projet,  
histoire et théories de l'urbanisme, lieux de travail,  
métiers de l'architecture, processus de conception  
et de production de l'espace, processus d'innovation,  
représentation de l'espace, sociologie

---

## membres du laboratoire

chercheurs **Christophe Camus**  
docteur en sociologie, chercheur contractuel ITA du MCC

**Enrico Chapel**  
architecte, diplômé de la faculté d'architecture de Gênes,  
DEA "Le projet architectural et urbain",  
chercheur contractuel ITA du MCC

enseignants chercheurs **Thérèse Evette**  
docteur de 3<sup>e</sup> cycle en sociologie, HDR, maître-assistant

**François Lautier**  
docteur de 3<sup>e</sup> cycle en sociologie, HDR, professeur

**Denis Plais**  
architecte DPLG, DES de gestion des entreprises,  
diplômé de l'Institut d'administration des entreprises (IAE)  
de Lyon, université Jean-Moulin-Lyon-III,  
maître-assistant, EA de Lyon

doctorant

**Michaël Fenker**

architecte diplômé de l'université de Kassel; "La gestion de l'espace dans la gestion des entreprises ", 1997, Centre de recherches en gestion, École polytechnique, sous la direction de François Lautier et de Jacques Girin

---

chercheurs associés

**Valérie Devillard**

docteur en sciences de la communication

**Robert Laugier**

ingénieur INPG

**Dominique Tessier**

architecte DPLG

---

troisième cycle

- DESS "Ergonomie et conception des systèmes de production" délivré par l'université Panthéon-Sorbonne, Paris-I, en association avec l'EA de Paris-la Villette
- 

## collaborations scientifiques

France

- EA de Paris-la Villette, Laréa, UMR CNRS 7544, Louest, — séminaire de recherche sur l'image
- Écoles des hautes études commerciales de Paris (HEC), — Groupe management stratégique, gestion de l'espace et gestion de l'entreprise
- Réseau de la recherche architecturale et urbaine "Activités et métiers de l'architecture et de l'urbanisme" (Ramau), en collaboration avec l'équipe ARD, EAP de Bordeaux, et le Cressac, EA de Paris-la Défense — contrat d'études prospectives (CEP) des professions de la maîtrise d'œuvre avec ces deux formations de recherche ([www.ramau.archi.fr](http://www.ramau.archi.fr))
- Université Panthéon-Sorbonne, Paris-I, Département d'ergonomie et d'écologie humaine: ergonomie et conception de l'espace de travail
- Université Panthéon-Sorbonne, Paris-I, Équipe interaction spatiale, épistémologie et histoire de la géographie (EHGO), UMR CNRS 8504, Géographie-cités — séminaire de recherche sur l'image

internationale

Le Let réalise avec quatre universités un programme de recherche financé par la Communauté européenne (CE) sur l'amélioration de la production au travers de la conception de l'espace de travail :

- Chalmers University of Technology, Industrial Architecture and Planning, Göteborg, Suède,
- Eindhoven University of Technology, Pays-Bas,
- Helsinki University of Technology, Finlande,
- University of Strathclyde, Center for Facility Management, Glasgow, Royaume-Uni.

- Suède
- Royal Institute of Technology, Industrial Planning, Stockholm — évolution et prospective des espaces de travail
- Suisse
- Écoles des hautes études commerciales (HEC) Lausanne — espaces des entreprises de service
- 

## partenaires

- publics
- Agence nationale pour l'amélioration des conditions de travail (Anact)
  - Association nationale pour la valorisation interdisciplinaire de la recherche en sciences de l'homme et de la société auprès des entreprises (Anvie)
  - Fondation européenne pour l'amélioration des conditions de vie et de travail, Dublin, Irlande
  - Plan urbanisme, construction et architecture (PUCA), programme "Programmer-concevoir"
  - Union européenne : programme Brite Euram III de la DG XII
- 

- moyens
- Centre de documentation spécialisé dans le domaine de l'architecture d'entreprise et des espaces du travail, également en architecture et urbanisme, entreprises et travail, sciences humaines
  - Site Internet du réseau Ramau : information et documentation sur les activités et métiers de l'architecture [www.ramau.archi.fr](http://www.ramau.archi.fr)
-

## thèmes de recherche

### Espaces, organisations, projets

#### —1 Ressources spatiales des entreprises

**François Lautier** avec **Christophe Camus** et **Michaël Fenker**

Cette recherche poursuit une réflexion sur les représentations et la négociation des espaces de travail, en s'intéressant tout particulièrement à la gestion de la ressource spatiale des entreprises. Poursuivant le questionnement croisé des nouvelles formes d'organisation du travail et de leur espace, cette recherche suit une démarche d'enquête et de recherche-intervention. Elle analyse minutieusement les processus de conception, de gestion ou de transformation de l'espace au sein des entreprises.

#### —2 Management, planisme et urbanisme durant les années 30

**Enrico Chapel**

Cette recherche interroge le caractère paradigmatique de la pensée organisationnelle développée au sein des entreprises vis-à-vis des démarches de planification de l'espace urbain et territorial. Elle étudie les liens entre la nouvelle perspective planificatrice de l'urbanisme moderne et les modes de penser et d'agir propres à la planification économique et sociale des années 30.

#### —3 Évolutions des maîtrises d'ouvrage en Europe

**François Lautier** avec **Robert Laugier**

en collaboration avec **Guy Tapie** (EAP de Bordeaux)  
et **Alain Bourdin** (université de Vincennes-Saint-Denis, Paris-VIII,  
Institut français d'urbanisme, Ifu, Laboratoire TMU)

Dans le cadre d'un travail associant plusieurs équipes de recherche, le Let est chargé de comparer les vocabulaires utilisés dans les différents pays européens pour désigner la maîtrise d'ouvrage et ce qu'ils recouvrent en termes de processus, d'organisation, de fonctionnement et de systèmes d'action.

#### —4 Architecture et management de projet

**Denis Plais**

Dans le cadre de la recomposition de l'ingénierie de production du cadre bâti, cette recherche s'intéresse aux entreprises innovantes productrices de composants. L'hypothèse est que les processus d'innovation ne résultent pas d'une approche sectorielle, mais au contraire d'une gestion de type "firme-réseau", où le pilotage repose essentiellement sur la coordination et l'articulation des espaces organisationnels de l'environnement industriel et architectural.

### Architecture et médiation

#### —1 Architecture et communication

**Thérèse Evette**

Étudiant l'architecture comme médiation particulière dans les politiques générales ou de communication des entreprises, cette recherche met l'accent sur l'usage et la logique des images photographiques. À partir du médium photographique, il s'agit d'analyser l'intervention des entreprises à partir de leur compétence opérationnelle doublée d'une capacité à résoudre des problèmes culturels ou symboliques.

—2 Compétences communicationnelles et architecture d'entreprise

**Christophe Camus**

Cette recherche analyse l'imaginaire et le langage de l'architecture d'entreprise. À partir de réalisations d'architecture d'entreprise décrites dans des revues d'architecture, elle montre comment le discours descriptif associe des considérations architecturales et des préoccupations économiques, sociales et techniques. Cette recherche se prolonge à travers une investigation de l'activité et des échanges d'architectes travaillant en agence.

—3 Urbanisme et dispositifs de codification des plans de ville  
(France, 1910-1943)

**Enrico Chapel**

Cette recherche porte sur la place de la statistique graphique (cartogrammes, diagrammes, histogrammes, etc.) dans la constitution des savoirs en urbanisme. À partir de l'idée que la visualisation des nombres ne consiste pas simplement à fournir des "illustrations" aux études et aux travaux d'urbanisme, elle étudie les effets cognitifs et sociaux de cette visualisation dans le domaine de l'urbanisme durant la première moitié du xx<sup>e</sup> siècle.

—4 Maîtrise d'ouvrage, maîtrise d'œuvre et prise en compte  
de l'incertain dans les entreprises

**Thérèse Evette** avec **François Lautier, Denis Plais,  
Christophe Camus, Enrico Chapel**

Cette recherche s'intéresse à la maîtrise d'ouvrage et à la manière dont elle fait appel aux architectes dans leur compétence à prendre en charge les "dimensions cachées" ou dévalorisées de l'institution. Elle insiste sur les aspects sociaux, symboliques de la vie de l'entreprise.

—5 Prospective des professions de la maîtrise d'œuvre

**collectif**

Le Let participe au programme d'étude collectif sur l'évolution des professions de la maîtrise d'œuvre, architectes, ingénierie de la construction et économistes de la construction, réunissant le bureau d'étude Grain, ARD (EAP de Bordeaux) et le Cressac (EA Paris-la Défense) en collaboration avec le Latts (ENPC) : Guy Tapie, Bernard Haumont, Thérèse Evette, Christophe Camus, Valérie Devillard.

---